

96

講師用テキスト

オープン&クローズ戦略について

市場規模を大きくするのがオープン、シェアを維持することがクローズ

技術などを秘匿または特許権などの独占的排他権を実施するクローズの知財戦略、そして、他社に公開またはライセンスを行うオープンの知財戦略を取り入れ、自社に最も有利な事業を築く経営戦略について鮫島弁護士が語る。



考察

スタディーケースについて 以下の設問について考察しましょう。

1. 市場規模を大きくする「オープン」の事例だと思えるものを挙げてみましょう。

- 商品や技術が採用されるような技術標準(規格)や規制等を策定する(例: SDカード、DVD、蓄光材料等)
- 政府、公的機関による助成やPR(例: エコカー減税、LED電球)
- 無償またはRAND条件による積極的な特許ライセンスや特許開放

【例】チキンラーメン、水素電池

⇒特許を開放(オープン)することで、市場から粗悪品の排除を図って市場拡大。
美味しく保存性が高く持ち運びも簡単であるということで、チキンラーメンを見様見真似で即席麺を売り出す会社が続出。“低品質な粗悪品”が流通することで、チキンラーメンを含めて全ての“即席麺=低品質”というイメージ悪化を懸念。他社を排除するのではなく、製法をオープンにすることで他社の市場参入を許し市場拡大を図った。



鮫島正洋 (弁護士・弁理士) 内田・鮫島法律事務所

2011年直木賞受賞作池井潤氏著「下町ロケット」に登場する神谷弁護士のモデルとなった、弁護士・弁理士。
1963年生まれ。東京工業大学金属工学科卒。1992年に弁理士登録。1999年に弁護士登録。株式会社フジクラ・金属材料開発部、日本IBM株式会社・知的財産部、松尾綜合法律事務所を経て独立。知財弁護士・弁理士として内田・鮫島法律事務所を設立。特許訴訟・ライセンス交渉・新リーガルサービス等を専門に活躍中。東京工業大学特任教授。主な著書に「特許戦略ハンドブック」(編著・中央経済社)など。

2. 自社のシェアを維持する「クローズ」の事例と思うものを挙げてみましょう。

- 特許網でがっちり固め、かつ他社にライセンスしない
(例:「ヘルシア緑茶」高濃度カテキン飲料)
- 模倣されにくいノウハウ等技術のブラックボックス化
(例:金属切削加工の技能、レシピの「隠し味」、コカ・コーラ:コーラの製造方法)

2. 事業戦略上の「オープン&クローズ」の成功事例と思うものを挙げてみましょう。

- インテルのマザーボードのMPU(CPU)をクローズドにし、マザーボードの各種インターフェースをオープン化にすることで全世界でのインテルのMPUを使用したマザーボードのモジュール化製造を拡大した。
- 【初音ミク】キャラクターをオープンにして認知度を高めて、ソフトウェアをクローズドにして独占販売する戦略。キャラクターが広まることと、二次創作が生まれることで、ソフトウェアにとって有効なプロモーションとなり販売数の増加に貢献したと考えられる。

MEMO

96

受講者用テキスト

オープン&クローズ戦略について

市場規模を大きくするのがオープン、シェアを維持することがクローズ

技術などを秘匿または特許権などの独占的排他権を実施するクローズの知財戦略、そして、他社に公開またはライセンスを行うオープンの知財戦略を取り入れ、自社に最も有利な事業を築く経営戦略について鮫島弁護士が語る。



考察

スタディーケースについて
以下の設問について考察してください。

1. 市場規模を大きくする「オープン」の事例だと思うものを挙げてみましょう。

(参考事例) 商品や技術が採用されるような技術標準(規格)や規制等を策定する
(例: SDカード、DVD、蓄光材料等)



鮫島正洋 (弁護士・弁理士) 内田・鮫島法律事務所

2011年直木賞受賞作池井戸潤氏著「下町ロケット」に登場する神谷弁護士のモデルとなった、弁護士・弁理士。1963年生まれ。東京工業大学金属工学科卒。1992年に弁理士登録。1999年に弁護士登録。株式会社フジクラ・金属材料開発部、日本IBM株式会社・知的財産部、松尾綜合法律事務所を経て独立。知財弁護士・弁理士として内田・鮫島法律事務所を設立。特許訴訟・ライセンス交渉・新リーガルサービス等を専門に活躍中。東京工業大学特任教授。主な著書に「特許戦略ハンドブック」(編著・中央経済社)など。

2. 自社のシェアを維持する「クローズ」の事例と思うものを挙げてみましょう。

(参考事例) 特許網でがっちり固め、かつ他社にライセンスしない
(例:「ヘルシア緑茶」高濃度カテキン飲料)

2. 事業戦略上の「オープン&クローズ」の成功事例と思うものを挙げてみましょう。

(参考事例) インテルのマザーボードの MPU(CPU) をクローズドにし、マザーボードの各種インターフェースをオープン化にすることで全世界でのインテルの MPU を使用したマザーボードのモジュール化製造を拡大した。

MEMO